



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

เสนอคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2563 วันศุกร์ที่ 15 พฤษภาคม 2563

งานวางแผนและติดตามประเมินผล
กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

คำนำ

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 และพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี พ.ศ.2561-2565 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2562) แผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย นโยบายกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ว่าด้วยการบริหารงบประมาณ และการเงินของมหาวิทยาลัย พ.ศ.2549 มหาวิทยาลัยฯ จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางพัฒนามหาวิทยาลัย และเป็นกรอบแนวทางให้หน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action plan) โดยคณะกรรมการฯ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ดำเนินการจัดทำและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สิน และนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนการบริหารงบประมาณ เพื่อให้มีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนดไว้ ตลอดจนเป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน

มหาวิทยาลัยขอขอบคุณทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 และให้ทุกหน่วยงาน นำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 นี้สู่การปฏิบัติให้บรรลุผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดไว้

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
1. แผนงานและผลผลิต ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มหาวิทยาลัย ตัวชี้วัดและเป้าหมายผลผลิตตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	2
แผนงาน บุคลากรภาครัฐ	
- ผลผลิตค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	4
แผนงาน พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	
- ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	5
- ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	6
- ผลผลิต ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	7
- ผลผลิต การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	10
แผนงาน ยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม	
- โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรีเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	11
แผนงาน ยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา	
- โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	12
แผนงาน โครงการพลิกโฉมระบบอุดมศึกษาของประเทศไทย	
- โครงการการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่น (Reinventing University)	13
แผนงาน ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม	
- โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	14
2. กรอบกิจกรรมหลัก และกิจกรรมย่อย จำแนกตามแผนงานและผลผลิต/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	
แผนงาน บุคลากรภาครัฐ	
- รายการบุคลากรภาครัฐ	16
แผนงาน พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	
- ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	17
- ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	22
- การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	28
- ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	32

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
แผนงาน ยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม	
- โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	34
แผนงาน ยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา	
- สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	41
แผนงาน โครงการพลิกโฉมระบบอุดมศึกษาของประเทศไทย	
- โครงการการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในชุมชนท้องถิ่น	42
แผนงาน ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม	
- โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	43
กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี	
- สรุปลงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	46
- ประมาณการเงินรายได้	47
- งบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2564	48
ภาคผนวก	
- นโยบาย หลักการ และแนวทางการจัดทำประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี	
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	

แผนงานและผลผลิต ตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

แผนงานและผลผลิต ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับที่	แผนงาน	ผลผลิต/โครงการ	งบประมาณ 2564		
			งบแผ่นดิน	งบรายได้	รวม
1	แผนงาน บุคลากรภาครัฐ	1.1 รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอด ชีวิต	252.1275		252.1275
2	แผนงาน พื้นฐานด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	2.1 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	35.1087		35.1087
		2.2 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	120.4509		120.4509
		2.3 การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	-		-
		2.4 ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	-	ควรจัดให้ เพิ่ม	0
3	แผนงาน ยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลัง ทางสังคม	3.1 โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	29.2563	ควรจัดให้ บางส่วน	29.2563
4	แผนงาน ยุทธศาสตร์สร้างความเสมอ ภาคทางการศึกษา	4.1 โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้น พื้นฐาน	9.9904		9.9904
5	แผนงาน โครงการพลิกโฉมระบบ อุดมศึกษาของประเทศไทย	5.1 โครงการการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ในชุมชนท้องถิ่น	90.0000		90.0000
6	แผนงาน สร้างองค์ความรู้	6.1 โครงการงานวิจัยพื้นฐาน	10.7400	ควรจัดให้ เพิ่มเติม	10.7400
งบประมาณรวมทั้งสิ้น			547.6738	0.0000	547.6738

- หมายเหตุ 1. แผนงานลำดับที่ 1-4 งบประมาณได้รับจัดสรรตาม (ร่าง) พรบ. ปี 2564
2. แผนงานลำดับที่ 5 งบประมาณจากกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เพื่อดำเนินโครงการพลิกโฉมระบบอุดมศึกษาของประเทศไทย
3. แผนงานลำดับที่ 6 งบประมาณจากกองทุนวิจัย จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สทว.)
4. แผนงานลำดับที่ 6 อยู่ระหว่างการพิจารณางบประมาณ
5. ผลผลิตที่ 2.3 และ 2.4 เป็นผลผลิตที่ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน แต่เนื่องจากเป็นพันธกิจหลัก จึงตั้งไว้เป็นผลผลิตภายใน

ตัวชี้วัดและเป้าหมายผลผลิตตามแผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ตัวชี้วัดและเป้าหมายผลผลิตตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ

ผลผลิต/โครงการ	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย/แผนการดำเนินงาน ปี 2564							แผนการดำเนินงานตามโครงการ				หน่วยงาน ผู้ กำกับและ รายงานข้อมูล	หน่วยงาน ผู้ ดำเนินการ	
	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย	ตอบตัวชี้วัด				ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4				
			ผลสัมฤทธิ์ ตาม พรบ.	หน่วยงาน ตาม พรบ.	ผลผลิต/โครงการ ตาม พรบ.	แผนยุทธศาสตร์					ประกันคุณภาพ/ ตัวชี้วัดหลัก			
1. ผลผลิต : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต เชิงปริมาณ : 1. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการสนับสนุน	คน	560	✓	✓	✓								สำนักงาน บริหาร ทรัพยากร มนุษย์	สำนักงาน บริหาร ทรัพยากร มนุษย์
เชิงคุณภาพ : 1. ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพ การศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ร้อยละ	100			✓								สำนักงานบริหาร ทรัพยากรมนุษย์	สำนักงานบริหาร ทรัพยากร มนุษย์

หมายเหตุ รายละเอียดของงบประมาณแผ่นดิน

1. เงินเดือน 89 อัตรา (อาจารย์ 79 คน , ข้าราชการ 10 คน)
2. ค่าจ้างประจำ 9 อัตรา
3. ค่าจ้างชั่วคราว 13 อัตรา (contract 5 อัตรา , อาจารย์วุฒิ ปโท 8 อัตรา)
4. เงินประจำตำแหน่งผู้บริหารที่มีวาระ 42 อัตรา (ข้าราชการ 19 อัตรา , พนักงานมหาวิทยาลัย 23 อัตรา)
5. เงินประจำตำแหน่งผู้บริหารไม่มีวาระ 10 อัตรา (ข้าราชการ 10 อัตรา)
6. เงินอุดหนุนพนักงานมหาวิทยาลัย อัตราเดิม 432 อัตรา , อัตราใหม่ 8 อัตรา
7. ค่าตอบแทนพนักงานราชการ 17 อัตรา
8. เงินประจำตำแหน่งทางวิชาการ 56 อัตรา
9. ค่าประกันสังคมพนักงานราชการ 30 อัตรา
10. ค่าเช่าบ้าน 4 อัตรา

ตัวชี้วัดและเป้าหมายผลผลิตตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

แผนงาน : พัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ผลผลิตโครงการ	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย/แผนการดำเนินงาน ปี 2564				แผนการดำเนินงานตามโครงการ				หน่วยงานผู้กำกับและรายงานข้อมูล	หน่วยงานผู้ดำเนินการ
			ตอบตัวชี้วัด				คณะครู	คณะ มนุษยศาสตร์	คณะ วิทยาการสื่อสาร	คณะ วิทยาศาสตร์	คณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	คณะ เทคโนโลยีสารสนเทศ
			ผลสัมฤทธิ์ตาม พรบ.	หน่วยงานตาม พรบ.	แผนยุทธศาสตร์	ประเมินคุณภาพ/ตัวชี้วัดหลัก						
2. ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาชั้นวิทยาสاتระดับและเทคโนโลยี												
เชิงปริมาณ : ก. ภาคปกติ	คน	325	-	-	-	✓	-	-	-	-	147	91
	คน	560	-	-	-	✓	-	-	-	-	240	140
	คน	1,642	-	-	-	✓	-	-	-	-	668	433
ข. ภาคพิเศษ												
	คน	128	-	-	-	✓	-	-	-	-	68	60
	คน	375	-	-	-	✓	-	-	-	-	270	105
เชิงคุณภาพ :	คน	696	-	-	-	✓	-	-	-	-	449	247
	ร้อยละ	80	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-
1. ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้นำทำประกอบอาชีพอิสระหรือศึกษาต่อภายในระยะเวลา 12 เดือน หลังจบการศึกษา	ร้อยละ	80	-	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-
	ร้อยละ	80	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
	ร้อยละ	85	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
2. ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้นำทำประกอบอาชีพอิสระหรือศึกษาต่อภายในระยะเวลา 12 เดือน หลังจบการศึกษา	ร้อยละ	80	-	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-
	ร้อยละ	80	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
	ร้อยละ	85	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
3. ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้นำทำประกอบอาชีพอิสระหรือศึกษาต่อภายในระยะเวลา 12 เดือน หลังจบการศึกษา	ร้อยละ	80	-	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-
	ร้อยละ	80	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
	ร้อยละ	85	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
4. ความพึงพอใจของหน่วยงานจ้างต่อผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละ	80	-	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-
	ร้อยละ	80	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
	ร้อยละ	85	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
5. ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้นำทำประกอบอาชีพอิสระหรือศึกษาต่อภายในระยะเวลา 12 เดือน หลังจบการศึกษา	ร้อยละ	80	-	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-
	ร้อยละ	80	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
	ร้อยละ	85	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-

ตัวชี้วัดและเป้าหมายผลผลิตตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

แผนงาน : พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ผลผลิต/โครงการ	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย/แผนการดำเนินงาน ปี 2564										แผนการดำเนินงานตามโครงการ				หน่วยงานผู้กำกับและรายงานข้อมูล	หน่วยงานผู้ดำเนินการ
	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัด				แผนยุทธศาสตร์	ประกันคุณภาพ/ตัวชี้วัดมหาวิทยาลัย	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4				
			ผลสัมฤทธิ์ตามพรบ.	หน่วยงานตามพรบ.	ผลผลิต/โครงการตามพรบ.	ตาม พรบ.										
4. ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เชิงปริมาณ: 1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ	5					✓			1	3	1		1. คณะ 6 คณะ 2. กองพัฒนานักศึกษา 3. กองกลาง 4. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม		
2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	คน	1,500					✓			300	400	400		1. คณะศึกษาศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์ 3. คณะวิทยาศาสตร์ 4. คณะบริหารศาสตร์ 5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 6. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 7. กองพัฒนานักศึกษา 8. กองกลาง 9. สำนักศิลปะฯ		

ผลผลิต/โครงการ	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย/แผนการดำเนินงาน ปี 2564											แผนการดำเนินงานตามโครงการ				หน่วยงานผู้กำกับและรายงานข้อมูล	หน่วยงานผู้ดำเนินการ		
	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย	ตอบตัวชี้วัด					ผลสัมฤทธิ์ตามพรบ.	หน่วยงานตามพรบ.	ผลผลิต/โครงการตาม พรบ.	แผนยุทธศาสตร์	ประกันคุณภาพ/ตัวชี้วัดมหาวิทยาลัย	ไตรมาส						
			แหล่ง	8										1	2			3	4
3. จำนวนแหล่งเรียนรู้ทางวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้	แหล่ง	8									✓	✓				8	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์ 3. คณะวิทยาการจัดการ 4. คณะวิทยาศาสตร์ 5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 6. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 3 แห่ง 7. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	
4. จำนวนงานวิจัยองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และภูมิภาคนานาชาติ	เรื่อง	6									✓					6	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม		
5. จำนวนฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น	เรื่อง	1									✓			1			สำนักศิลปะและวัฒนธรรม		
เชิงคุณภาพ : 1. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	ร้อยละ	90									✓				90	90	90	90	1. คณะ 6 คณะ 2. กองพัฒนานักศึกษา 3. กองกลาง 4. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

ผลผลิต/โครงการ	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย/แผนการดำเนินงาน ปี 2564										หน่วยงานผู้ กำกับและ รายงานข้อมูล	หน่วยงานผู้ดำเนินการ			
	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย	ตอบตัวชี้วัด				แผนยุทธศาสตร์	ประกันคุณภาพ/ ตัวชี้วัดมหาวิทยาลัย	แผนการดำเนินงานตามโครงการ						
			ผลสัมฤทธิ์ตาม พรบ.	หน่วยงานตาม พรบ.	ผลผลิต/โครงการ ตาม พรบ.	ตัวชี้วัด			ไตรมาส 1	ไตรมาส 2			ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	
2. นักศึกษามั่นใจในคุณค่าของศิลปวัฒนธรรมไทย	ร้อยละ	80						✓		80	80	80	80	สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	1. คณะ 6 คณะ 2. กองพัฒนานัก ศึกษา 3. กองกลาง 4. สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม
3. จำนวนชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากงานวิจัย	ชุมชน	6					✓		✓				6	สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	
เชิงเวลา : 1. ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมที่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่	ร้อยละ	100					✓		✓		100	100	100	สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	1. คณะ 6 คณะ 2. กองพัฒนานัก ศึกษา 3. กองกลาง 4. สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม

หมายเหตุ งบประมาณปี 2564 ไม่ได้งบประมาณเงิน

ตัวชี้วัดและเป้าหมายผลผลิตตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

แผนงาน : พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย/แผนการดำเนินงาน ปี 2564										แผนการดำเนินงานตามโครงการ				หน่วยงานผู้กำกับและรายงานข้อมูล	หน่วยงานผู้ดำเนินการ
หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัด				ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4						
		ผลสัมฤทธิ์ตาม พรบ.	หน่วยงานตาม พรบ.	ผลผลิต/โครงการตาม พรบ.	แผนยุทธศาสตร์					ประจักษ์คุณภาพ/ตัวชี้วัดหลัก					
5. ผลผลิต : การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการเชิงปริมาณ :															
	รายการ	3							✓					ศูนย์นวัตกรรม	ศูนย์นวัตกรรม
	หน่วยงาน	7							✓					ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	คณะ 6 คณะ สำนักงานทรัพย์สิน
เชิงคุณภาพ	ร้อยละ	10												สำนักบริหารทรัพยากรมนุษย์	สำนักบริหารทรัพยากรมนุษย์
	ร้อยละ	80												กองนโยบายและแผน	กองนโยบายและแผน
	ร้อยละ	80							✓					กองนโยบายและแผน	กองนโยบายและแผน
เชิงผล	ร้อยละ	90												กองนโยบายและแผน	กองนโยบายและแผน
	1. การดำเนินงานตามโครงการแล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด														

หมายเหตุ 1. ระบบสารสนเทศพัฒนาระบบบริหารจัดการเนื้อหาของเว็บไซต์

2. ระบบสารสนเทศพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารและการจัดการเรียนการสอน

3. ระบบสารสนเทศเพื่อการเชื่อมโยงทุกระบบเข้าด้วยกัน

แผนงาน : ยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังสังคม

ผลผลิต/โครงการ	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย/แผนการดำเนินงาน ปี 2564					แผนการดำเนินงานตามโครงการ				หน่วยงานผู้กำกับและ รายงานข้อมูล	หน่วยงาน ผู้ดำเนินการ	
			ผลสัมฤทธิ์ตาม พรบ.	หน่วยงานตาม พรบ.	ผลผลิต/โครงการ ตาม พรบ.	แผนยุทธศาสตร์	ประกัน คุณภาพ/ ตัวชี้วัดมหาลัย	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4			
6. โครงการ : ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาศักยภาพ/วิชาชีพที่ เชิงปริมาณ :	โครงการ	3	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ สถาบันวิจัยฯ	คณะ 6 คณะ ศูนย์นวัตกรรม ฯ ศูนย์ภาษา งานศิลปะฯ ศูนย์การ เรียนรู้อิเลค ทรอนิกส์ พระราชา (บางระจัน) สำนักบริหาร ทรัพยากร มนุษย์
1. ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับประกาศนียบัตรพัฒนาคุณภาพ/วิชาชีพที่ เกี่ยวข้องกับสาขาวิชาชีพที่สำเร็จการศึกษา	ร้อยละ	15	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	35	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. จำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชน OTOP ได้รับการพัฒนา	ผลิตภัณฑ์	30	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ	โรงเรียน	60	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. ชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ	ชุมชน	20	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ	คน	6,500	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. จำนวนเอกสารทางวิชาการถ่ายทอดองค์ความรู้จากโครงการถอดบทเรียนที่ได้ จากการทำงาน	เล่ม	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. จำนวนสาขา/หลักสูตรบูรณาการการเรียนการสอนกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้ศาสตร์ด้านสาขา	ร้อยละ	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. จำนวนอาจารย์ของมหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมบริการวิชาการ/พัฒนาครู	ร้อยละ	85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เชิงคุณภาพ														
1. ร้อยละของหมู่บ้านที่มีดัชนีชี้วัดความสุขมวลรวมเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	50	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. ความพึงพอใจของประชาชนที่เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	85	✓	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นวัตกรรมที่เข้าร่วมโครงการมีผลการทดสอบความสามารถในการอ่าน เขียน	ร้อยละ	85	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นักศึกษามีคะแนน TOEIC มากกว่า 500 คะแนน หรือ B1-B2 (CEFR)	ร้อยละ	30	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. จำนวนโรงเรียนที่ได้รับการพัฒนา และผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนดีขึ้น	ร้อยละ	80	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. ผู้เข้าร่วมโครงการได้ความรู้ด้านศาสตร์พระราชาไปใช้ประโยชน์ในการ พัฒนาคุณภาพชีวิตและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	ร้อยละ	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เชิงเวลา														
1. โครงการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	90	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ เหตุผลที่ปรับเพื่อให้สอดคล้องกับคู่มือการกำหนดตัวชี้วัดของสำนักงาน

ตัวชี้วัดและเป้าหมายผลผลิตตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

แผนงาน : ยุทธศาสตร์สร้างโอกาสเสมอภาคทางการศึกษา

ผลผลิต/โครงการ	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย/แผนการดำเนินงาน ปี 2564											แผนการดำเนินงานตามโครงการ				หน่วยงานผู้กำกับและรายงานข้อมูล	หน่วยงานผู้ดำเนินการ
	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย	ตอบตัวชี้วัด					โรงเรียนสาธิตพระพุทธบาท	โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัย	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4				
			ผลสัมฤทธิ์ตามพรบ.	หน่วยงานตามพรบ.	ผลผลิต/โครงการตาม พรบ.	แผนยุทธศาสตร์	ประกันคุณภาพ/ตัวชี้วัดมหาวิทยาลัย										
7. โครงการ : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน เชิงปริมาณ : 1. จำนวนนักเรียนที่ได้รับการสนับสนุนโครงการ	คน	1,554	✓	✓	✓			364	1,190			1,551		1. รองอธิการบดี 2. โรงเรียนสาธิต วัดพระพุทธบาท	1. โรงเรียนสาธิต 2. โรงเรียนสาธิต วัดพระพุทธบาท		
เชิงคุณภาพ : 1. ผู้ปกครองสามารถลดค่าใช้จ่ายตามภาระที่ได้รับบริการสนับสนุน	ร้อยละ	100		✓	✓			100	100				100	1. รองอธิการบดี 2. โรงเรียนสาธิต วัดพระพุทธบาท	1. โรงเรียนสาธิต 2. โรงเรียนสาธิต วัดพระพุทธบาท		

ตัวชี้วัดและเป้าหมายผลผลิตตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

แผนงาน : โครงการพลิกโฉมระบบอุดมศึกษาของประเทศไทย

ผลผลิต/โครงการ	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย/แผนการดำเนินงาน ปี 2564										หน่วยงานผู้ ดำเนินการ			
	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย	ตอบตัวชี้วัด				แผนการดำเนินงานโครงการ							
			ผลสัมฤทธิ์ตาม พรบ.	หน่วยงานตาม พรบ.	ผลผลิต/โครงการตาม พรบ.	แผนพลิกโฉม สถาบันอุดมศึกษา (อว.)	ประกันคุณภาพ/ ตัวชี้วัดมหาลัย	ไตรมาส						
								ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		
8. โครงการ : โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ท้องถิ่น (Reinventing University) เชิงปริมาณ :													หน่วยงาน ผู้ดำเนินการ	
1. จำนวนหลักสูตรพัฒนาบุคลากร	หลักสูตร	25								10	15	-	-	รองอธิการบดี ฝ่ายวางแผนฯ
2. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาทักษะด้านวิชาชีพและ soft skills	คน	3,500								-	-	3,500	-	กองนโยบาย และแผน
3. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาทักษะด้านวิชาชีพและ soft skills	คน	300								165	135	-	-	
4. จำนวนครูประจำการและผู้บริหารใน 3 จังหวัดที่ได้รับการ พัฒนาทักษะด้านวิชาชีพ และ soft skills	คน	1,000								-	-	500	500	
5. จำนวนชุมชนที่ได้รับการพัฒนาทักษะ soft skills	ชุมชน	40								-	-	20	20	
เชิงคุณภาพ :														
1. อัตราการดำเนินงานของนักศึกษาเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	80												
2. ผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจในระดับมากที่สุด	ร้อยละ	80												
3. ผลการทดสอบระดับชาตินักเรียนในโรงเรียนในจังหวัด สุพรรณบุรี และสิงห์บุรี สูงขึ้น	ร้อยละ	80												
4. ผู้เข้าร่วมโครงการนำความรู้ไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต	ร้อยละ	80												
เชิงเวลา:														
1. ร้อยละของโครงการที่แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	80												

ตัวชี้วัดและเป้าหมายผลผลิตตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

แผนงาน : ยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

ผลผลิต/โครงการ	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย/แผนการดำเนินงาน ปี 2564										แผนการดำเนินงานตามโครงการ				หน่วยงานผู้กำกับและรายงานข้อมูล	หน่วยงานผู้ดำเนินการ
	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย	ตอบตัวชี้วัด					ไตรมาส			ไตรมาส					
			ผลสัมฤทธิ์ตาม พรบ.	หน่วยงานตาม พรบ.	ผลิต/โครงการตาม พรบ.	แผนยุทธศาสตร์	ประกันคุณภาพ/ ตัวชี้วัดหลัก	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4					
9. โครงการ : โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เชิงปริมาณ : 1. โครงการวิจัย 2. จำนวนโครงการวิจัยที่เสร็จแล้ว 3. จำนวนหลักสูตรที่ส่งเสริมให้กับนักศึกษามีนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน เชิงคุณภาพ : 1. จำนวนผลงานวิจัยเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด 2. จำนวนผลงานนำไปใช้ในการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น เพิ่มศักยภาพชุมชนหรือองค์กรให้เข้มแข็งยั่งยืนพึ่งพาตนเองได้ เชิงเวลา : 1. ร้อยละของโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	โครงการวิจัย โครงการวิจัย ร้อยละ โครงการ โครงการ ร้อยละ	 50 80	 													

หมายเหตุ ยังอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาการพิจารณางบประมาณ

กรอบกิจกรรมหลัก และกิจกรรมย่อย จำแนกตามแผนงานและผลผลิต/

โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

กรอบกิจกรรมหลัก และกิจกรรมย่อย จำแนกตามแผนงานและผลผลิต/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
แผนงาน-บุคลากรภาครัฐ แผนงานรอง-โครงการค่าใช้จ่าย บุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษาระบบเรียนรู้ตลอดชีวิต 1. รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐยกระดับคุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1. ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ยุทธศาสตร์ที่ 3 บุคลากร	1. ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้ตลอดชีวิต	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. เงินเดือน + ค่าจ้างประจำ 2. ค่าจ้างชั่วคราว 3. เงินอุดหนุนพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา 4. ค่าตอบแทนตามสิทธิ (ค่าเช่าบ้าน ค่าตอบแทน ตำแหน่งบริหาร , ค่าตอบแทนเหมาจ่ายการจัด รถประจำตำแหน่ง ,เงินประจำตำแหน่งทางวิชาการ) 5. ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติงานให้ราชการ (ผู้บริหาร ที่เกษียณอายุราชการ) 6. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานใน สถาบันอุดมศึกษา 7. ค่าประกันสังคม 8.....	1. สำนักบริหารทรัพยากรมนุษย์

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งานโครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
แผนงาน-พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	1. งานจัดการเรียนการสอน นักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์และศึกษาศาสตร์และเทคโนโลยี	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. จัดการศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ 2. จัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3. จัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2 กลยุทธ์ 2 กลยุทธ์ 2	1. ดำเนินงานของคณะ 2. จัดการศึกษาของคณะ/สาขา..... 3. จัดการเตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพ 4. คำสาธิตปฏิบัติการของหน่วยงาน (คำไฟฟ้า คำประกอบคำโทรศัพท์) 5. จัดหาครุภัณฑ์การเรียนการสอน (ระบุชื่อรายการ) 6. จัดหาวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน 7. ปรับปรุงอาคารสถานที่ / สิ่งก่อสร้าง (ระบุชื่อรายการ) 8. จัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์การเรียนการสอน 9. พัฒนาบุคลากร	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 4. สำนักงานอธิการบดี
	2. โครงการจัดการเรียนการสอน นักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์และศึกษาศาสตร์และเทคโนโลยี	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. จัดการศึกษาภาคพิเศษคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 2. จัดการศึกษาภาคพิเศษคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3. จัดการศึกษาภาคพิเศษคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2 กลยุทธ์ 2 กลยุทธ์ 2	1. ดำเนินงานของคณะ 2. จัดการศึกษาของคณะ/สาขา..... 3. จัดการเตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพ 4. คำสาธิตปฏิบัติการของหน่วยงาน (คำไฟฟ้า คำประกอบคำโทรศัพท์) 5. จัดหาครุภัณฑ์การเรียนการสอน (ระบุชื่อรายการ) 6. จัดหาวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน 7. ปรับปรุงอาคารสถานที่/สิ่งก่อสร้าง (ระบุชื่อรายการ) 8. จัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์การเรียนการสอน 9.	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 4. สำนักงานอธิการบดี
แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	3. งานประกันคุณภาพ การศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. การประกันคุณภาพ ปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. ดำเนินกิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน 2. จัดทำแผนพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการศึกษา 3. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษา	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 4. สถาบันวิจัยและพัฒนา 5. สำนักวิทยบริการ 6. สำนักงานอธิการบดี

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
						4. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษากับหน่วยงานภายนอก 5. การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน 6. การประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน 7. การพัฒนาคุณภาพองค์กร 8.....	6. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
			2. การจัดการความรู้ของหน่วยงาน	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. ดำเนินกิจกรรมการจัดการความรู้ของหน่วยงาน 2. จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการความรู้ 3. จัดกิจกรรมเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ของการจัดการความรู้ของแต่ละหน่วยงาน 4.....	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
	4. โครงการพัฒนาหลักสูตร	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. การพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้ได้มาตรฐานตามความต้องการของท้องถิ่น/ภูมิภาค 2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ	งาน ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 8	1. พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐาน TOF และเกณฑ์มาตรฐาน สกอ. 2. ปรับปรุงหลักสูตร 3.....	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 4. กองบริการการศึกษา
			3. การพัฒนาหลักสูตรในชุดดิจิทัล/ Non Credit/Credit Bank ตามบริบทของชาติ	งาน ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 8	1. ส่งเสริมพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ 2.....	
				งาน ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 8		
	5. งานพัฒนาทักษะด้านภาษาแก่นักศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. การพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษ	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. จัดอบรมภาษาอังกฤษให้นักศึกษา เพื่อการศึกษา การติดต่อสื่อสาร การสมัครงาน การศึกษาต่อ และการปฏิบัติงาน 2. จัดอบรมภาษาอังกฤษที่เกี่ยวข้องกับศาสตร์ 3.....	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. ศูนย์ภาษา

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
			2. การพัฒนาความรู้ภาษาต่างประเทศ ภาษาอื่นๆ	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. จัดอบรมให้ความรู้ภาษาต่างประเทศภาษาอื่นๆ ให้แก่นักศึกษาเพื่อการติดต่อสื่อสารการปฏิบัติงาน และการศึกษาต่อ 2. จัดทดสอบความรู้ด้านภาษาต่างประเทศภาษาอื่นๆ 3.....	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. ศูนย์ภาษา
	6. งานพัฒนาศักยภาพนักศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. จัดอบรมการใช้โปรแกรมด้านรูปที่เกี่ยวข้องกับ ศาสตร์แก่นักศึกษา 2. จัดอบรมการเขียนโปรแกรมแก่นักศึกษา 3. จัดกิจกรรมแข่งขัน/ประกวดทักษะด้านเทคโนโลยี 4. จัดทดสอบความรู้ด้านสารสนเทศ 5.....	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. ศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยี
	7. งานพัฒนานักศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. การพัฒนานักศึกษา	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. จัดกิจกรรมพัฒนาวิชาการของสาขาวิชา/คณะ 2. พัฒนาระบบการจัดการศึกษาลำหรับกลุ่มผู้ด้อย โอกาส/ผู้สูงอายุ/ผู้พิการ 3. จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพและกีฬา/สันทนาการ 4. จัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ 5. จัดกิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม 6. จัดกิจกรรมพัฒนามนุษย์ศึกษา 7. จัดกิจกรรมจริยธรรม ค่านิยม จิตอาสาและความเป็น พลเมืองดี 8. กิจกรรมตามศาสตร์พระราชา 9. กิจกรรมส่งเสริมการมีอาชีพ	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. กองพัฒนานักศึกษา

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
			2. การบริการและสวัสดิการนักศึกษา	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. จัดกิจกรรมการบริการด้านการให้คำปรึกษา 2. จัดสิ่งอำนวยความสะดวก สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และสิ่งส่งเสริมคุณภาพชีวิต 3. การบริการข้อมูลข่าวสาร 4. จัดหาทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาเพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส/ผู้พิการ/นักศึกษาที่ประสบเหตุภัยพิบัติ 5. การประกันอุบัติเหตุ/บริการสุขภาพต่างๆ 6. จัดสวัสดิการด้านหอพักนักศึกษา 7. จัดแหล่งรวมรายได้แก่นักศึกษาระหว่างเรียน/งานพิเศษ	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. กองพัฒนานักศึกษา
			3. การส่งเสริมการเรียนรู้การสอนเพื่อสร้างบัณฑิตที่มีทักษะแห่งศตวรรษที่ 21	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. จัดกิจกรรมพัฒนาทักษะการคิด 2. ทักษะการสื่อสารและการทำงานร่วมกัน 3. ทักษะการเป็นผู้ประกอบการ 4. ความเข้าใจวัฒนธรรมที่แตกต่าง/ความเป็นพลเมือง 5. กิจกรรมพัฒนานักศึกษาระดับมัธยมศึกษา 6. กิจกรรมพัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ มรท. 7. กิจกรรมพัฒนานักศึกษาตามมาตรฐานอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี 2562	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. กองพัฒนานักศึกษา
			4. พัฒนาเอกสาร/สื่อการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษา	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 4	1. ส่งเสริมตำรา เอกสารวิชาการ 2. การผลิตตำรา E-book 3. การจัดทำสื่อการสอนออนไลน์	1. ศูนย์นวัตกรรม
			5. โครงการพัฒนานักศึกษาและศักยภาพศิษย์เก่า	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. พัฒนาศักยภาพนักศึกษาและศิษย์เก่า 2. พัฒนาศักยภาพความเป็นครูแก่นักศึกษากับศิษย์เก่า	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. กองพัฒนานักศึกษา
			8. โครงการสหกิจศึกษา	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 8	1. ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาแบบสหกิจศึกษา 2. จัดกิจกรรมด้านสหกิจศึกษา 3. พัฒนาระบบสหกิจวิชาชีพ 4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนการสอนกับหน่วยงาน/สถานประกอบการ 5. การทำความตกลงร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับศิษย์	1. คณะวิทยาศาสตร์ 2. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 3. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. กองบริการการศึกษา

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
						5. การหาความตกลงร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับศิษย์เก่า/หน่วยงาน/ชุมชน/สถานประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ	
	9. งานสนับสนุนการจัดการศึกษาและบริหารจัดการมหาวิทยาลัย	ยุทธศาสตร์ที่ 4	1. บริหารจัดการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย 2. งานนโยบายและแผน 3. งานบริการการศึกษา 4. งานบริหารงานบุคคล 5. งานพัฒนานักศึกษา 6. งานบริหารงานการเงินและพัสดุ 7. งานเทคโนโลยีสารสนเทศ 8. งานประกันคุณภาพการศึกษา 9. งานตรวจสอบภายใน 10. งานสมาคมมหาวิทยาลัย 11. บริหารงานกองกลาง 12. ศูนย์ฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร 13. ศูนย์ส่งเสริมการจัดการศึกษาด้านพระราโชบาย 14. อุทยานวิทยาศาสตร์	งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6	1. จัดดำเนินการตามพันธกิจพื้นฐานของหน่วยงาน 2. กิจกรรมการบริหารงานส่วนกลาง 3. ติดต่อราชการ ประชุม 4. จัดหาวัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ สนับสนุนการดำเนินงาน 5. บริการสาธารณูปโภค 6. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงาน 7. การเตรียมความพร้อมในการพัฒนาห้องปฏิบัติการ 8. การบริหารจัดการศึกษานานาชาติหรือมีกส์ 9. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกชุมชนเพื่อส่งเสริมพันธกิจมหาวิทยาลัย	1. กองกลาง 2. กองนโยบายและแผน 3. กองบริการการศึกษา 4. กองพัฒนานักศึกษา 5. กองคลัง 6. หน่วยตรวจสอบภายใน 7. ศูนย์รวมและเทคโนโยลี 8. สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา 9. สำนักงานมหาวิทยาลัย 10. สำนักงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ 11. อุทยานวิทยาศาสตร์ 12. ศูนย์ส่งเสริมการจัดการศึกษาด้านพระราโชบาย บางระจัน 13. ศูนย์ฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรภาครัฐและเอกชนทั้งงานภาครัฐและเอกชน

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
2. ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	1. งานจัดการเรียนการสอน นักศึกษามหาวิทยาลัยด้านสังคมศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. จัดการศึกษาตามมาตรฐานและสังคมศาสตร์ 2. จัดการศึกษาตามมาตรฐานและสังคมศาสตร์ 3. จัดการศึกษาตามมาตรฐานและสังคมศาสตร์	งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2 กลยุทธ์ 2 กลยุทธ์ 2	1. ดำเนินงานของคณะ 2. จัดการศึกษาของคณะ/สาขา..... 3. จัดการเตรียมเอกสารประกอบการนิเทศ 4. พัฒนาระบบการเรียนการสอน 5. ค่าสาธารณูปโภคของหน่วยงาน (ค่าไฟฟ้า ค่าประปา ค่าโทรศัพท์) 6. จัดหาครุภัณฑ์การเรียนการสอน (ระบุรายการ) 7. จัดหาวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน 8. ปรับปรุงอาคารสถานที่ / สิ่งก่อสร้าง (ระบุรายการ) 9. ติดต่อราชการ ประชุม 10. พัฒนาระบบเอกสาร	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาศาสตร์ 3. คณะมนุษยศาสตร์ฯ
	2. โครงการจัดการเรียนการสอน นักศึกษามหาวิทยาลัยด้านสังคมศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. จัดการศึกษาตามมาตรฐานและสังคมศาสตร์ 2. จัดการศึกษาตามมาตรฐานและสังคมศาสตร์ 3. จัดการศึกษาตามมาตรฐานและสังคมศาสตร์	งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2 กลยุทธ์ 2 กลยุทธ์ 2	1. ดำเนินงานของคณะ 2. จัดการศึกษาของคณะ/สาขา..... 3. จัดการเตรียมเอกสารประกอบการนิเทศ 4. ค่าประปา, ค่าโทรศัพท์ 5. จัดหาครุภัณฑ์การเรียนการสอน (ระบุรายการ) 6. จัดหาวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน 7. ปรับปรุงอาคารสถานที่ / สิ่งก่อสร้าง (ระบุรายการ) 8. ติดต่อราชการ ประชุม 9.	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาศาสตร์ 3. คณะมนุษยศาสตร์ฯ
	3. งานประกันคุณภาพการศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. การประกันคุณภาพ ปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. ดำเนินกิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน 2. จัดทำแผนพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการศึกษา 3. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษา 4. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา 5. การประกันคุณภาพภายนอก	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาศาสตร์ 3. คณะมนุษยศาสตร์ฯ 4. สถาบันวิจัยและพัฒนา 5. สำนักวิทยบริการ 6. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 7. สำนักงานอธิการบดี

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
			2. การจัดการความรู้ของหน่วยงาน	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	6. การประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน 7. การพัฒนาคุณภาพองค์การ 8.....	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาการจัดการ 3. คณะมนุษยศาสตร์ฯ 4. สถาบันวิจัยและพัฒนา 5. สำนักวิทยบริการฯ 6. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 7. สำนักงานอธิการบดี
						1. ดำเนินกิจกรรมการจัดการความรู้ของหน่วยงาน 2. จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการความรู้ 3. จัดกิจกรรมเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ของการจัดการความรู้ของแต่ละหน่วยงาน 4.....	
						1. พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐาน TOF และเกณฑ์มาตรฐาน สกอ. 2. ปรับปรุงหลักสูตร 3.....	
						1. ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรภาษาชาติ 2.....	
						1. จัดอบรมภาษาอังกฤษให้บัณฑิต เพื่อการศึกษา การติดต่อสื่อสาร การสมัครงาน การศึกษาต่อ และการปฏิบัติงาน 2. จัดอบรมภาษาอังกฤษที่เกี่ยวข้องกับศาสตร์ 3. จัดกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษแก่นักศึกษา 4.....	
	โครงการพัฒนาหลักสูตร	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้ได้มาตรฐานตรงตามความต้องการของท้องถิ่น ภูมิภาคเอเชีย/สากล	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 8	1. จัดอบรมภาษาอังกฤษให้บัณฑิต เพื่อการศึกษา การติดต่อสื่อสาร การสมัครงาน การศึกษาต่อ และการปฏิบัติงาน 2. จัดอบรมภาษาอังกฤษที่เกี่ยวข้องกับศาสตร์ 3. จัดกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษแก่นักศึกษา 4.....	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาการจัดการ 3. คณะมนุษยศาสตร์ฯ 4. ศูนย์ภาษา
			2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 8		
			3. การพัฒนาหลักสูตรโมดูลดิจิทัล/ Non Credit/Credit Bank ตามบริบทของชาติ	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 8		
			1. การพัฒนาทักษะด้านภาษาแก่นักศึกษา	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2		

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
			2. การพัฒนาศักยภาพความรู้ภาษาต่างประเทศภาษาอื่นๆ	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. จัดอบรมให้ความรู้ภาษาต่างประเทศ ภาษาอื่นๆ ให้แก่นักศึกษาเพื่อการติดต่อสื่อสาร การปฏิบัติงาน และการศึกษาคู่ 2. จัดทดสอบความรู้ด้านภาษาต่างประเทศภาษาอื่นๆ 3. จัดกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพภาษาต่างประเทศ ภาษาอื่นๆ แก่นักศึกษา 4.....	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาศาสตร์ 3. คณะมนุษยศาสตร์ 4. ศูนย์ภาษา
	6. งานพัฒนาศักยภาพนักศึกษาต่างชาติเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. การพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สารสนเทศ	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. จัดอบรมการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปที่เกี่ยวข้องกับศาสตร์แก่นักศึกษา 2. จัดอบรมการเขียนโปรแกรมแก่นักศึกษา 3. จัดกิจกรรมแข่งขัน/ประกวดทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. จัดทดสอบความรู้ด้านสารสนเทศ 5.....	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาศาสตร์ 3. คณะมนุษยศาสตร์ 4. ศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยี

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
7. งานพัฒนานักศึกษา	7. งานพัฒนานักศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 3 มหาวิทยาลัย	1. การพัฒนานักศึกษา	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. จัดกิจกรรมพัฒนาวิชาการของสาขาวิชา/คณะ 2. พัฒนาระบบการจัดการศึกษาสำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาส/ผู้สูงอายุ/ผู้พิการ 3. จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพและกีฬา/สันทนาการ 4. จัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ 5. จัดกิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม 6. จัดกิจกรรมพัฒนานาฏศิลป์ 7. จัดกิจกรรมริยธรรม ค่านิยม จิตอาสา และความเป็นพลเมืองดี 8. กิจกรรมตามเทศกาลสงกรานต์ 9. กิจกรรมส่งเสริมกีฬามืออาชีพ	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์ฯ 3. คณะวิทยาการจัดการ 4. กองพัฒนานักศึกษา
			2. การบริการและสวัสดิการแก่นักศึกษา	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. จัดกิจกรรมการบริการด้านการให้คำปรึกษา 2. จัดส่งอำนวยความสะดวก สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิต 3. การบริการข้อมูลข่าวสาร 4. จัดหาทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาเพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษากับกลุ่มผู้ด้อยโอกาส/ผู้สูงอายุ/ผู้พิการ 5. การประกันอุบัติเหตุ/บริการสุขภาพต่างๆ 6. จัดสวัสดิการด้านหอพักนักศึกษา 7. จัดแหล่งทนายได้แก่นักศึกษาระหว่างเรียน/งานพิเศษ	
			3. ส่งเสริมการเรียนการสอนเพื่อสร้างบัณฑิตที่มีทักษะแห่งศตวรรษที่ 21	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. จัดกิจกรรมพัฒนากิจกรรมการคิด 2. ทักษะการสื่อสารและการทำงานร่วมกัน 3. ทักษะการเป็นผู้ประกอบการ 4. ความเข้าใจวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน/ความเป็นพลเมือง 5. กิจกรรมพัฒนานักศึกษาระดับมัธยมศึกษา มรท. 6. กิจกรรมพัฒนานักศึกษาด้านโอลิมปิก มรท. 7. กิจกรรมพัฒนานักศึกษาด้านมาตรฐานอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี 2562	

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
8. โครงการสหกิจศึกษา	โครงการสหกิจศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 3	4. พัฒนาเอกสาร/สื่อการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษา และศักยภาพศิษย์เก่า	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 4	1. ส่งเสริมตำรา เอกสารวิชาการ 2. การผลิตตำรา E-BOOK 3. การจัดทำหลักสูตรออนไลน์	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาการจัดการ 3. คณะมนุษยศาสตร์ ฯ 4. กองบริการการศึกษา
			5. โครงการพัฒนาศูนย์การศึกษา ศักยภาพศิษย์เก่า	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. พัฒนาศักยภาพความเป็นครูแก่นักศึกษากับศิษย์เก่า 2. พัฒนาศักยภาพความรู้ด้านสหกิจศึกษา	
			1. บริหารงานสหกิจศึกษา	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 8	1. ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาระบบสหกิจศึกษา 2. จัดกิจกรรมด้านสหกิจศึกษา 3. พัฒนาระบบสหกิจวิชาชีพ 4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนการสอนกับหน่วยงาน/สถานประกอบการ 5. การทำความตกลงร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับศิษย์เก่า/หน่วยงาน/ชุมชน/สถานประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ	
			9. โครงการพัฒนาระบบการเรียนการสอนแบบมาตรฐานศูนรมืออาชีพ	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. จัดกิจกรรมพัฒนาอาจารย์ผู้สอนอบรม ศึกษาดูงานด้านการสอน ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ 2. ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยมาพัฒนาการเรียนการสอน 3. จัดกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพผู้เรียน ด้านวิชาการและกีฬาระดับภูมิภาค 4. ยกย่องเชิดชูเกียรติครูมืออาชีพ 5. ส่งเสริมการวิจัยเพื่อการผลิตและพัฒนาครู	
9. โครงการพัฒนาระบบการเรียนการสอนแบบมาตรฐานศูนรมืออาชีพ	โครงการพัฒนาระบบการเรียนการสอนแบบมาตรฐานศูนรมืออาชีพ	ยุทธศาสตร์ที่ 2	2. เครือข่ายความร่วมมือการฝึกประสบการณ์	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. พัฒนาระบบการฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู 2. สร้างความร่วมมือ (MOU) ระหว่างมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรีกับมหาวิทยาลัยเครือข่ายในการผลิตครูมืออาชีพ 3. จัดสัมมนาโรงเรียนเครือข่ายที่เป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู 4.	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์ ฯ 3. คณะวิทยาศาสตร์ ฯ 4. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
				งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1		

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
			3. พัฒนาห้องเรียนและแหล่งเรียนรู้เพื่อการจัดการเรียนการสอนแบบคู่มืออาชีพ	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. พัฒนา ปรับปรุง ห้องเรียน แหล่งเรียนรู้ ให้เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนแบบมาตรฐานคู่มืออาชีพ 2.....	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์ ฯ 3. คณะวิทยาศาสตร์ 4. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
	10. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้และศูนย์บริการ	ยุทธศาสตร์ที่ 2	1. พัฒนาศูนย์การเรียนรู้และศูนย์บริการ	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. จัดอบรมเพื่อพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาสำหรับครูประจำการ 2. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมครูและบุคลากรทางการศึกษา 3. จัดกิจกรรมสร้างเสริมคุณภาพวิชาการ คุณธรรม จริยธรรม 4.....	
	11. งานสนับสนุนการจัดการศึกษาและบริหารจัดการมหาวิทยาลัย	ยุทธศาสตร์ที่ 4	1. การบริหารจัดการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย 2. งานนโยบายและแผน 3. งานบริการการศึกษา 4. งานบริหารงานบุคคล 5. งานพัฒนานักศึกษา 6. งานบริหารงานการเงินและพัสดุ 7. งานเทคโนโลยีสารสนเทศ 8. งานประกันคุณภาพการศึกษา 9. งานตรวจสอบภายใน 10. งานสภามหาวิทยาลัย 11. งานบริหารกองกลาง 12. งานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 13. งานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6	1. จัดดำเนินงานตามพันธกิจพื้นฐานของหน่วยงาน 2. กิจกรรมการบริหารงานส่วนกลาง 3. จัดตั้งราชการ ประชุม 4. จัดหาวัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ สนับสนุนการดำเนินงาน 5. บริหารสาธารณูปโภค 6. กิจกรรมเพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงาน 7. การเตรียมความพร้อมในการพัฒนาห้องปฏิบัติการ 8. การบริหารจัดการศึกษาในสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 9. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกชุมชน เพื่อส่งเสริมพันธกิจมหาวิทยาลัย 10. สำนักงานสภามหาวิทยาลัย 11. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 12. สำนักวิทยบริการ ฯ	1. กองกลาง 2. กองนโยบายและแผน 3. กองบริการการศึกษา 4. กองพัฒนานักศึกษา 5. กองคลัง 6. หน่วยตรวจสอบภายใน 7. ศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยี 8. สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา 9. สำนักงานสภามหาวิทยาลัย 10. สำนักงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ 11. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 12. สำนักวิทยบริการ ฯ

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
3. ผลงาน การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	1. โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	มหาวิทยาลัยยุทธศาสตร์ที่ 4	1. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการตามหลักการสากล	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 6	1. ทบทวน และพัฒนาข้อบังคับ กฎระเบียบ ในการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับปัจจุบัน 2. ปรับปรุง/ทบทวน จำนวนหน่วยงาน และโครงสร้างการบริหารให้สอดคล้องกับการบริหารงาน 3. จัดกิจกรรมการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน/บริการ 4. กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการที่สะดวก รวดเร็ว (One stop service) 5. การควบคุมภายใน และ แผนบริหารความเสี่ยง 6. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพประกันคุณภาพการศึกษา 7. การดำเนินงานหลักคุณธรรม และความโปร่งใส 8. การจัดการความรู้ 9. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 10. การตรวจติดตาม/กำกับดูแล การบริหารจัดการ 11. ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร 12.	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์ 3. คณะวิทยาศาสตร์ 4. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 5. คณะวิทยาศาสตร์ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. สำนักบริหารพัฒนาระบบ 8. สถาบันวิจัยและพัฒนา 9. สำนักวิทยบริการ 10. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 11. สำนักงานอธิการบดี

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
			2. พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 5	1. จัดทำกรอบอัตรากำลัง/จัดคนเข้ากรอบอัตรากำลัง 2. กิจกรรมความร่วมมือในการดำเนินงานให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ 3. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน/พัฒนาการปฏิบัติงาน 4. การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร 5. การพัฒนาระบบติดตาม และประเมินผล 6. การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับรับที่เปลี่ยนไป	1. สำนักบริหารทรัพยากรมนุษย์ 2. คณะครุศาสตร์ 3. คณะมนุษยศาสตร์ 4. คณะวิทยาการจัดการ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะวิทยาศาสตร์ 7. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 8. สถาบันวิจัยและพัฒนา 9. สำนักวิทยบริการฯ 10. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 11. สำนักงานอธิการบดี
	2. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	ยุทธศาสตร์ที่ 4	1. พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการเรียนการสอนและการบริการ 2. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและสนับสนุนการตัดสินใจ 3. พัฒนาระบบสารสนเทศโปรแกรมเพื่อการบริหารงานบุคคล 4. บำรุงรักษาระบบโปรแกรมสารสนเทศ 5. บำรุงรักษาและพัฒนาการให้บริการระบบเครือข่ายและอินเทอร์เน็ต 6. จัดทำฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย 7. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน 2. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและสนับสนุนการตัดสินใจ 3. พัฒนาระบบสารสนเทศโปรแกรมเพื่อการบริหารงานบุคคล 4. บำรุงรักษาระบบโปรแกรมสารสนเทศ 5. บำรุงรักษาและพัฒนาการให้บริการระบบเครือข่ายและอินเทอร์เน็ต 6. จัดทำฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย 7. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์ 3. คณะวิทยาการจัดการ 4. คณะวิทยาศาสตร์ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. สำนักงานอธิการบดี 8. ศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยี 9. สถาบันวิจัยและพัฒนา 10. สำนักวิทยบริการฯ 11. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในรับผิดชอบ
3. งานพัฒนาอาคารสถานที่และสภาพภูมิทัศน์	3. งานพัฒนาอาคารสถานที่และสภาพภูมิทัศน์	ยุทธศาสตร์ที่ 4	1. พัฒนาสถานที่และสภาพแวดล้อม	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 6	1. พัฒนาสถานที่แห่งใหม่ ตามโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่สากล 2. จัดทำแผนความต้องการงบประมาณด้านอาคารสถานที่ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง 3. ปรับปรุงซ่อมแซมอาคาร ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ สถานที่บริเวณมหาวิทยาลัย 4. การรักษาความสะอาดและความปลอดภัย การจราจร 5. พัฒนาระบบระบบอุปถัมภ์เพื่อพร้อมสำหรับการให้บริการ 6. พัฒนาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจให้กับนักศึกษา และบุคลากร 7. พัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในอาคาร 8. พัฒนาห้องเรียนในพื้นที่เห็นห้องเรียนสีเขียว 9. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว 10. Smart Classroom เพื่อรองรับการสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 11. ส่งเสริมการจัดกิจกรรม Happy workplace	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์ 3. คณะวิทยาการจัดการ 4. คณะวิทยาศาสตร์ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี 8. สำนักงานอธิการบดี 9. สถาบันวิจัยและพัฒนา 10. สำนักวิทยบริการฯ 11. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
	4. โครงการสร้างเสริมมหาวิทยาลัยสู่สุขภาวะ	ยุทธศาสตร์ที่ 4	1. การสร้างเสริมมหาวิทยาลัยสู่สุขภาวะ	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 6	1. ส่งเสริมการจัดกิจกรรม Happy workplace 2. ประกวดกิจกรรม 5 ส. 3. การจัดกิจกรรมสร้างเสริมสุขภาวะด้านร่างกาย ส่งเสริมสุขภาพจิตใจ ฯลฯ 4. กิจกรรมสร้างเสริมสุขภาวะแก่ชุมชนภายในมหาวิทยาลัย/รอบมหาวิทยาลัย 5. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสู่สุขภาวะ 6. ประกาศเกียรติคุณผู้ปฏิบัติงาน 7. ยกย่องเชิดชูเกียรติบุคลากร 8. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสีขาว 9..... 10. สำนักวิทยบริการฯ 11. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์ 3. คณะวิทยาการจัดการ 4. คณะวิทยาศาสตร์ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี 8. สำนักงานอธิการบดี 9. สถาบันวิจัยและพัฒนา 10. สำนักวิทยบริการฯ 11. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
	5. โครงการแสงหางายได้จากพื้นที่วิจัย	ยุทธศาสตร์ที่ 4 มหาวิทยาลัย	1. การจัดการรายได้จากการทรัพย์สินและการดำเนินงานพื้นที่วิจัยของมหาวิทยาลัย	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 4	1. จัดทำแผนธุรกิจการจัดการทรัพย์สินได้ 2. ดำเนินโครงการจัดการรายได้จากทรัพย์สินและการบริการ 3. รายงานผลการดำเนินงาน	1. สำนักจัดการรายได้และทรัพย์สิน 2. คณะครุศาสตร์ 3. คณะมนุษยศาสตร์ฯ 4. คณะวิทยาการจัดการ 5. คณะวิทยาศาสตร์ฯ 6. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 7. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
	6. งานสนับสนุนการจัดการศึกษาและบริหารจัดการมหาวิทยาลัย	ยุทธศาสตร์ที่ 4 มหาวิทยาลัย	1. การบริหารจัดการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย 2. งานนโยบายและแผน 3. งานบริการการศึกษา 4. งานบริหารงานบุคคล 5. งานพัฒนานักศึกษา 6. งานบริหารงานการเงินและพัสดุ 7. งานเทคโนโลยีสารสนเทศ 8. งานประกันคุณภาพการศึกษา 9. งานตรวจสอบภายใน 10. งานสมาคมมหาวิทยาลัย 11. งานบริหารกองกลาง 12. งานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 13. งานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ 6	1. จัดดำเนินงานตามพันธกิจพื้นฐานของหน่วยงาน 2. กิจกรรมการบริหารงานส่วนกลาง 3. ติดต่อราชการ ประชุม 4. จัดทำวัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ สนับสนุนการดำเนินงาน 5. บริการสาธารณูปโภค 6. กิจกรรมเพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงาน 7. การเตรียมความพร้อมในการพัฒนาห้องปฏิบัติการ 8.	1. กองกลาง 2. กองนโยบายและแผน 3. กองบริการการศึกษา 4. กองพัฒนานักศึกษา 5. กองคลัง 6. หน่วยตรวจสอบภายใน 7. ศูนย์กิจกรรมและเทคโนโลยี 8. สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา 9. สำนักงานสมาคมมหาวิทยาลัย 10. สำนักงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ 11. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 12. สำนักวิทยบริการฯ

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
4. ผลผลิต ผลงานด้านบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1. งานส่งเสริมการดำเนินงานศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	ยุทธศาสตร์ที่ 1 มหาวิทยาลัย	1. โครงการด้านทุนบำรุงศิลปวัฒนธรรมชาติ ศาสนา ภูมิปัญญาท้องถิ่น	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. โครงการด้านการทำบุญบำรุงศิลปวัฒนธรรม ชาติ ศาสนา ภูมิปัญญาท้องถิ่น 2. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา 3. โครงการทำบุญเมือง 4. โครงการเครือข่ายศิลปวัฒนธรรมอุดมศึกษาและเครือข่ายวัฒนธรรมแห่งชาติ 5. โครงการเครือข่ายกับชุมชนภายในท้องถิ่น 6. โครงการศึกษาจากงาน 7. โครงการพัฒนาศูนย์กลางมีกิจกรรม	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์ 3. คณะวิทยาการจัดการ 4. คณะวิทยาศาสตร์ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 8. สถาบันวิจัยและพัฒนา 9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 10. สำนักวิทยบริการ 11. กองพัฒนานักศึกษา
			2. โครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 2	1. โครงการส่งเสริมการบูรณาการองค์ความรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม และภูมิปัญญาท้องถิ่น 2. โครงการสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มมูลค่าของทุนทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	
			3. โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 2	1. โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	
			4. โครงการวิจัยด้านศิลปะและวัฒนธรรมไทย	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 2	1. โครงการวิจัยชุมชนเพื่อสร้างความรู้ 2. โครงการจัดพิมพ์วารสารเพื่อเผยแพร่ 3. โครงการจัดทำฐานข้อมูลด้านศิลปะและวัฒนธรรม	
			5. โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรม ประเพณี ดนตรี ศิลป งานแผ่นดินสมเด็จพระนารายณ์มหาราช	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 2	1. โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์สืบสาน วัฒนธรรม ประเพณี ดนตรี ศิลป งานแผ่นดินสมเด็จพระนารายณ์มหาราช	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์ 3. คณะวิทยาการจัดการ 4. คณะวิทยาศาสตร์ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 8. สถาบันวิจัยและพัฒนา 9. สำนักวิทยบริการ

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
	2. งานบริหารงานทั่วไป ศิลปะและวัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 4	1. โครงการส่งเสริมการบริหารจัดการงานด้านศิลปะและวัฒนธรรม	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 6	1. โครงการส่งเสริมการบริหารจัดการด้านศิลปวัฒนธรรม 2. โครงการซ่อมบำรุงและจัดหาวีดีโอ ครุภัณฑ์สำนักงาน 3. บริการสาธารณูปโภค 4. โครงการประกันคุณภาพ	1. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
แผนงานยุทธศาสตร์ส่งเสริมสิ่งแวดล้อม	1. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ 1	1. โครงการส่งเสริมความรักความสามัคคี ความเข้าใจในสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่นได้พื้นฐานของสังคมประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. ประชุมร่วมกับผู้บริหารการจังหวัดและนายอำเภอเพื่อกำหนดพื้นที่เป้าหมายดำเนินการและวิเคราะห์สภาพปัญหาการร่วมกัน 2. สร้างเครือข่ายการเรียนรู้รื้อฟื้นห้องเรียนในพื้นที่เป้าหมาย 3. พัฒนาหลักสูตรร่วมกับเครือข่ายนอกห้องเรียน 4. จัดกิจกรรมตามหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างลักษณะคนใหม่ทั้งปีงบประมาณ 4 ประการ 5. ประเมินถอดบทเรียน เผยแพร่ ค่อยๆถอดโครงการที่เกิดขึ้นจากการมีส่วนร่วมของเครือข่ายนอกห้องเรียนและภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน 6. ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน	1. ร้องรับการดำเนินงาน 2. สถาบันวิจัยฯ
	2. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ 2	1. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม 2. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม 2. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม 3. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม 4. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม 5. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม 6. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม 7. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม	1. ร้องรับการดำเนินงาน 2. สถาบันวิจัยฯ 3. กองนโยบายและแผน

แผนงาน-ผลิตภัณฑ์/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
						6. โครงการการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาระบบงานการผลิตกลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร บ้านโคกหว้า ตำบลหัวสำโรง อำเภอกำปูลง จังหวัดลพบุรี 7. โครงการการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรของวิสาหกิจชุมชนเกษตรปลอดสารพิษ อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 8. โครงการผลิตผลิตภัณฑ์ผ้าฝ้ายสีธรรมชาติ ตำบลบ้านศาลาดนแก้ว 9. โครงการบรรจุภัณฑ์สินค้าชุมชนไม้พองสีป่าแหว ตำบลสีเส้ง 10. โครงการบรรจุภัณฑ์สินค้าชุมชนข้าวไรซ์เบอรี่ และบรรจุภัณฑ์ชุมชนไทยบ้านบุญชู บ้านโพทะเล อ.ค่ายบางระจัน จ.สิงห์บุรี	
	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้จังหวัดลพบุรี สระบุรี และสิงห์บุรี	ยุทธศาสตร์ที่ 1	1. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้จังหวัดลพบุรี สระบุรี และสิงห์บุรี	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. ประชุมเตรียมความพร้อมการดำเนินงานระดับจังหวัด 2. ประชุมเชิงปฏิบัติการสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานระดับอำเภอ ตำบล และหมู่บ้าน 3. ตรวจสอบการดำเนินงานสถานะคุณภาพครัวเรือน/หมู่บ้านด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม 4. จัดทำ/ทบทวนแผนการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มเป้าหมาย 5. ดำเนินโครงการตามบริบทของปัญหาแต่ละพื้นที่ 6. จัดเวทีบูรณาการโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนา กลุ่มเป้าหมาย 7. ติดตามดูแลความก้าวหน้าการบริหารจัดการชีวิตกลุ่มเป้าหมายเป็นรายครัวเรือน/หมู่บ้าน 8. การบริหาร และประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของทุก หน่วยงานจนถึงระดับจังหวัด 9. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน/ถอดบทเรียน	1. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ 2. คณะวิทยาการจัดการ
	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้จังหวัดลพบุรี สระบุรี และสิงห์บุรี	ยุทธศาสตร์ที่ 1	3. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้จังหวัดลพบุรี สระบุรี และสิงห์บุรี				

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
	4. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตำบลในจังหวัดลพบุรี ลิงบุรี และสระบุรี	ยุทธศาสตร์ที่ 1 มหาวิทยาลัย	1. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตำบลในจังหวัดลพบุรี ลิงบุรี และสระบุรี	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. กำหนดพื้นที่เป้าหมายในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตำบลร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัดพัฒนาชุมชนและภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง 2. ประชุม/วางแผน การดำเนินงานในการพัฒนาเครื่องมือกระบวนการและประเด็นข้อมูลที่จะดำเนินการรวบรวม 3. ประชุมร่วมกับอาจารย์ในการบูรณาการเรียนการสอนกับวิทยากรร่วมกับนักศึกษากับรวบรวมข้อมูลในพื้นที่ เพื่อชี้แจงโครงการก่อนการเก็บรวบรวมข้อมูล 5. ลงพื้นที่เก็บรวบรวมข้อมูลในพื้นที่เป้าหมาย 6. วิเคราะห์และสังเคราะห์ฐานข้อมูลในส่วนราชการ เพื่อ 7. สรุปประเด็นฐานข้อมูลและคืนข้อมูลในส่วนราชการ เพื่อเป็นประโยชน์ในการนำไปใช้ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป 8.....	1. ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยพัฒนา 2. ศูนย์วิจัยพัฒนา
	5. โครงการยกระดับความสามารถในการอ่านคิดวิเคราะห์และเขียนสำหรับนักเรียนสำหรับนักเรียนประถมศึกษาจังหวัดลพบุรี ลิงบุรี และสระบุรี	ยุทธศาสตร์ที่ 2	1. โครงการยกระดับความสามารถในการอ่านคิดวิเคราะห์และเขียนสำหรับนักเรียนประถมศึกษาจังหวัดลพบุรี ลิงบุรี และสระบุรี	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. ศึกษาบริบทของโรงเรียน ด้วยการสนทนากลุ่มในการจัดการเรียนการสอนด้วยระบบ Professional Learning Community : PLC 2. อบรมครู และบุคลากรทางการศึกษา 3. ผลิตรายการพัฒนาศักยภาพครูทางการศึกษาด้านการอ่าน การเขียนและการคิดวิเคราะห์ 4. ทดลองนำสื่อไปใช้เพื่อหาคุณภาพ 5. นำสื่อไปใช้กับนักเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน 6. ทดสอบผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาด้านการอ่าน การเขียนและการคิดวิเคราะห์ 7.....	1. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ 2. คณะครุศาสตร์

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
	6. โครงการพัฒนาสื่อ นวัตกรรม เพื่อแก้ปัญหาขาดแคลนครูให้กับโรงเรียนขนาดเล็ก	ยุทธศาสตร์ที่ 2 มหาวิทยาลัย	1. โครงการพัฒนาสื่อ นวัตกรรม เพื่อแก้ปัญหาขาดแคลนครูให้กับโรงเรียนขนาดเล็ก	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. สำรวจปัญหา/ศึกษา สำนวนความต้องการของโรงเรียนและชุมชนที่จะกำหนดวิธีปฏิบัติและสารคดี 2. สร้างสื่อต้นแบบ 3. ทดลองใช้เพื่อหาคุณภาพ นำสื่อไปทดลองใช้กับโรงเรียนและชุมชน 4. อบรมให้ความรู้ผู้สอนตามประเด็นความต้องการของแต่ละโรงเรียน 5. นำผลการประเมินจากการสอบระดับชาติเทียบกับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนปีที่แล้ว 6.....	1. รองอธิการฝ่ายวางแผนฯ 2. ภาควิชาที่รับผิดชอบศึกษาครู
	7. โครงการพัฒนาความรู้ ทักษะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับอาจารย์ และบุคลากร	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. โครงการพัฒนาความรู้ ทักษะด้านภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 3	1. พัฒนากลยุทธ์การอบรมทักษะภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษา ผู้บริหาร อาจารย์และบุคลากร 2. อบรมนักศึกษา ผู้บริหาร อาจารย์และบุคลากร 3. การพัฒนาสื่อสอนมาตรฐานภาษาอังกฤษ 4. ทดสอบทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 ผู้บริหาร อาจารย์ และบุคลากร 5. ส่งเสริมให้สาขาวิชาสอนอย่างน้อย 1 วิชาเป็นภาษาอังกฤษ 6. การมีประสบการณ์วิชาชีพในต่างประเทศของนักศึกษา 7. จัดกิจกรรมทางวิชาการและแลกเปลี่ยนนานาชาติ 8. ส่งเสริมให้อาจารย์ไปนำเสนอผลงานวิจัยในต่างประเทศ 9.....	1. รองอธิการฝ่ายวางแผนฯ 2. ศูนย์ภาษา
	8. โครงการการพัฒนาการศึกษาดูตามพระราชโอบาย	ยุทธศาสตร์ที่ 2	1. โครงการพัฒนาการศึกษาดูตามพระราชโอบาย	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. ประมวลผลงานสถานศึกษาที่ดำเนินการตามพระราชโอบาย 2. ถอดบทเรียน 3. การพัฒนาหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอน 4. การอบรมครูและนักเรียน 5. ติดตามและประเมินผลสำเร็จ ถอดบทเรียนและเผยแพร่ 6.....	1. รองอธิการฝ่ายบริหาร 2. อ.วันชัย บุญสุวรรณ 3. คณะ/สาขา

แผนงาน-แผนลัด/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
	9. โครงการอาหารปลอดภัย	ยุทธศาสตร์ที่ 1 มหาวิทยาลัย	1. โครงการอาหารปลอดภัย	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. รวบรวมบริษัท และชุมชนเกี่ยวกับกลุ่มเป้าหมายที่มีศักยภาพ ประกอบด้วยนักเรียน นักศึกษา ประชาชนในชุมชนหรือกลุ่มวิสาหกิจที่มีโอกาสหรือมีประเด็นปัญหาที่ต้องพัฒนา 2. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างนักวิชาการ ภาคีเครือข่ายและปราชญ์ชาวบ้าน 3. กิจกรรมอบรมให้ความรู้ด้านการผลิตและการบริโภคอาหารปลอดภัย 4. การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการการผลิต อาหารปลอดภัย 5. การตรวจสถานที่ประกอบการอาหาร และสถานที่จำหน่ายอาหารในโรงเรียนและชุมชน 6. การพัฒนาลิขสิทธิ์ชุมชนที่เข้าร่วมโครงการให้มีคุณสมบัติปลอดภัยเพิ่มขึ้น 7. กำกับ ติดตาม ประเมินผลและเผยแพร่ผลการดำเนินงานโครงการ 8.....	1. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย 2. คณะวิทยาศาสตร์
	10. โครงการส่งเสริมแหล่งเรียนรู้ด้านอาหารปลอดภัย	ยุทธศาสตร์ที่ 1	1. โครงการส่งเสริมแหล่งเรียนรู้ด้านอาหารปลอดภัย	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 2	1. ศึกษาเรียนรู้ จากแหล่งเรียนรู้ และผู้มีความรู้ 2. จัดทำคู่มือ อนุสรณ์ท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ และองค์ความรู้ของจังหวัดลพบุรี 3. จัดนิทรรศการ นำเสนอผลงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ 4. ประเมินผลการดำเนินงาน 5.....	1. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย 2. สำนักศิลปะ 3. คณะมนุษยศาสตร์
	11. โครงการสร้างศักยภาพและถ่ายทอดนวัตกรรมทางภาษาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ 1	1. โครงการสร้างศักยภาพและถ่ายทอดนวัตกรรมทางภาษาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่น	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. ศึกษาสภาพบริบทและข้อมูลสภาพภูมิสังคม ภูมิศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ร่วมกับชุมชนเพื่อหาแนวทางในการพัฒนาองค์ความรู้จัดการทรัพยากรภาษา 2. พัฒนา/สร้างฐานการเรียนรู้ร่วมกับสภาพภูมิสังคม ภูมิศาสตร์ และสังคมศาสตร์ 3. จัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย 2. อาจารย์กิตติธวัช ทองอ้วน 3. ศูนย์การเรียนรู้วัฒนธรรมภาษา (บางระจัน)

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
	12. โครงการการพัฒนาโรงเรียนร่วมผลิตสำหรับนักศึกษาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี	ยุทธศาสตร์ที่ 2	1. โครงการการพัฒนาโรงเรียนร่วมผลิตสำหรับนักศึกษาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. สร้างความตระหนักในการจัดการเรียนรู้ด้วย Active learning ให้กับอาจารย์ผู้สอน นักศึกษาครู 2. พัฒนาศักยภาพในการจัดการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. สร้างความตระหนักในความสำคัญของการเป็นโรงเรียนร่วมผลิตนักศึกษาครูมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี 4. พัฒนาโรงเรียนร่วมผลิตโดยพัฒนาผู้บริหารและครูผู้สอนให้มีความพร้อมที่จะใช้พื้นที่แห่งการเรียนรู้สำหรับนักศึกษา 5. อาจารย์ผู้สอนมีทักษะความรู้ด้านวิชาชีพไปเรียนรู้โดยให้โรงเรียนร่วมผลิตเป็นห้องปฏิบัติการทดลองโดยบูรณาการการจัดการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพและรายวิชา 6. สรุปผลที่เกิดขึ้นจากการพัฒนาโรงเรียนร่วมผลิตนักศึกษาครู	1. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ 2. อธิการบดี/คณบดี บุคลากร 3. คณะครูอาจารย์
	13. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับนักศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับนักศึกษา	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 2	1. การอบรมด้านดิจิทัลและการสร้างนวัตกรรมเพื่อทักษะ IT ให้กับนักศึกษา 2. สร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนากิจกรรม IT ให้กับนักศึกษา 3. จัดหาสื่อการเรียนการสอนเทคโนโลยี	1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. ผู้อำนวยการศูนย์นวัตกรรม 3. ศูนย์นวัตกรรมฯ
	14. โครงการส่งเสริมทักษะด้านวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. โครงการส่งเสริมทักษะด้านวิทยาศาสตร์ 2. โครงการส่งเสริมทักษะด้านสังคมศาสตร์	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. สร้างปัญหาที่กระตุ้นให้ชุมชนด้านวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ 2. เปิดเวทีให้นักศึกษาโครงการร่วมทางวิชาการด้านวิทยาศาสตร์ และสังคมศาสตร์ที่เกิดขึ้น 3. ดำเนินการแก้ปัญหาด้านวิทยาศาสตร์ และสังคมศาสตร์ที่เกิดขึ้น 4. สรุปติดตามและประเมินผล	1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. คณะครูอาจารย์ 3. คณะมนุษยศาสตร์ฯ 4. คณะวิทยาศาสตร์ 5. คณะวิทยาศาสตร์ฯ 6. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 7. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 8. ศูนย์วิทยาศาสตร์
						5.....	

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
	15. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอันเนื่องมาจากโครงการพัฒนาบุคลากรด้านการทักษะการทำงาน การลงพื้นที่	ยุทธศาสตร์ที่ 3	1. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอันเนื่องมาจากโครงการพัฒนาบุคลากรด้านการทักษะการทำงาน การลงพื้นที่	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 6	1. ยกย่องหลักสูตรที่เกี่ยกับปฏิบัติงานด้านการศึกษาท้องถิ่น 2. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ 3. ติดตาม ประเมินผล 4.	1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร 2. สำนักบริหารทรัพยากรมนุษย์ฯ

แผนงาน-ผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
แผนงาน ยุทธศาสตร์วิจัยและพัฒนา เสนอภาคทางภวศึกษา 1. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	1. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ที่ 2	1. งานจัดการเรียนการสอนโรงเรียนสาธิต	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 1	1. สนับสนุนการจัดการศึกษาในโรงเรียนสาธิต 2. จัดกิจกรรมเพิ่มมาตรฐานคุณภาพโรงเรียน 3. จัดกิจกรรมเสริมคุณภาพชีวิตและคุณธรรมจริยธรรมของนักเรียน 4. จัดกิจกรรมการสร้างชื่อเสียง 5. จัดกิจกรรมแสดงความสามารรถ 6. จัดการเรียนการสอนเสริมพิเศษ 7. จัดห้องเรียนสองภาษาหรือหลักสูตรภาษาอังกฤษ 8. พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	1. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี 2. คณะครุศาสตร์
			2. งานจัดการเรียนการสอนโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี สาขาวัดพระพุทธบาทราชวรมหาวิหาร			1. สนับสนุนการจัดการศึกษานักเรียนสาธิต 2. จัดกิจกรรมพัฒนาคุณภาพโรงเรียน 3. จัดกิจกรรมเสริมคุณภาพชีวิตและคุณธรรมจริยธรรมของนักเรียน 4. จัดกิจกรรมการสร้างชื่อเสียง 5. จัดกิจกรรมแสดงความสามารรถ 6. จัดการเรียนการสอนเสริมพิเศษ 7. พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	
			3. พัฒนาโรงเรียนสาธิตให้เป็นโรงเรียนต้นแบบ	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 1	1. พัฒนาอาจารย์ผู้สอนให้จัดการเรียนรู้โดยเน้นจิตปัญญาศึกษา การใช้และการวิจัยเป็นฐาน 2. พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัย ให้เป็นโรงเรียนร่วมผลิตนักศึกษาร่วมกับการจัดการเรียนรู้ โดยเน้นจิตปัญญาด้านการได้พ และการวิจัยเป็นฐาน 3. พัฒนาคู่มือโรงเรียนสาธิตให้มีความเหมาะสมกับการเปิดการสอนโดยไม่ใช้การได้พ 4. พัฒนาคู่มือการดูแลนักเรียนด้านภาษาอังกฤษ 5. สร้างความร่วมมือ (MOU) ทั้งในและต่างประเทศ 6. แลกเปลี่ยนอาจารย์และนักเรียนกับต่างชาติ	1. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี 2. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี วัดพระพุทธบาทราชวรมหาวิหาร 3. คณะครุศาสตร์

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
แผนงาน โครงการพัฒนาระบบอุดมศึกษาของประเทศไทย 1. โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในชุมชนท้องถิ่น	1. โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในชุมชนท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ 1 มหาวิทยาลัย	1. โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในชุมชนท้องถิ่น	ยกระดับ	กลยุทธ์ 1	1. การพัฒนาคุณภาพความเป็นเลิศโดยพัฒนาห้องที่มหาวิทยาลัยมีอยู่ให้เป็นศูนย์ปฏิบัติการ จัดทำเว็บไซต์และดูแลเว็บไซต์ 2. การพัฒนาอาจารย์ของมหาวิทยาลัยด้านวิชาชีพครูและทักษะที่จำเป็น 3. การพัฒนาหลักสูตรเพื่อการผลิตและพัฒนาครูด้านวิชาชีพและทักษะที่จำเป็น 4. จัดผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ 5. จัดอบรมพัฒนาศักยภาพของมหาวิทยาลัยและครูในท้องถิ่นด้านวิชาชีพและทักษะที่จำเป็น 6. จัดนิเทศ ติดตามผล ครูในโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ 7. การพัฒนาหลักสูตร Soft Skills ในด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทประเทศไทยและสังคมโลกปัจจุบัน 8. อบรมพัฒนาศักยภาพและนักศึกษามหาวิทยาลัยโดยใช้หลักสูตรในการพัฒนา Soft Skills 9. อาจารย์และนักศึกษา ระดับปริญญาตรี 40 หลักสูตร ลงพื้นที่ชุมชน เพื่อจัดกิจกรรมพัฒนา Soft Skills 10. การกำกับติดตามผลการพัฒนา Soft Skills เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงพัฒนาหลักสูตร	1. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ 2. คณะ/สาขาหรือสำนักวิชาครู 3. กองนโยบายและแผน

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
แผนงาน ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 1. โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อม	งานสนับสนุนทุนวิจัย	ยุทธศาสตร์ที่ 1 มหาวิทยาลัย	งานสนับสนุนทุนวิจัย	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 1	1. วิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น 2. วิจัยสิ่งประดิษฐ์ 3. วิจัยพื้นฐาน 4. วิจัยประยุกต์ 5. วิจัยในชั้นเรียน 6. วิจัยเชิงงาน 7. วิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรมเพื่อชุมชนโดยนักศึกษา	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาการจัดการ 3. คณะมนุษยศาสตร์ฯ 4. คณะวิทยาศาสตร์ฯ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. สถาบันวิจัยและพัฒนา 8. สำนักวิทยบริการฯ 9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 10. สำนักงานอธิการบดี
	โครงการส่งเสริมและพัฒนากาการบริหารงานวิจัย	ยุทธศาสตร์ที่ 1	การบริหารงานวิจัย	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 1	1. บริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยและงานวิจัยให้ครอบคลุมทุกด้านเพื่อให้อัตรางานวิจัย 3. โครงการติดตามประเมินผลโครงการวิจัย 4. ระบบการคุ้มครองสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. คณะครุศาสตร์ 3. คณะวิทยาการจัดการ 4. คณะมนุษยศาสตร์ฯ 5. คณะวิทยาศาสตร์ฯ 6. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 7. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			พัฒนาศักยภาพนักวิจัย	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 1	1. โครงการอบรมเพื่อสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่กับวิจัย 2. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 3. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 4. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 5. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 6. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 7. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 8. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 9. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 10. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาการจัดการ 3. คณะมนุษยศาสตร์ฯ 4. คณะวิทยาศาสตร์ฯ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. สถาบันวิจัยและพัฒนา 8. สำนักวิทยบริการฯ

แผนงาน-ผลผลิต/โครงการ	งาน/โครงการ	เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	กิจกรรมหลัก	ลักษณะงาน	เชื่อมโยงกับกลยุทธ์	กิจกรรมย่อย	หน่วยงานภายในที่รับผิดชอบ
			3. ส่งเสริมสนับสนุนการเผยแพร่งานวิจัยที่มีคุณภาพ	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 1	1. เผยแพร่/ตีพิมพ์ ผลงานวิจัยของคณาจารย์ประจำและวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ 2. จัดทำวารสารวิชาการ 3. ยกย่องเชิดชูเกียรตินักวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ 4.	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาการจัดการ 3. คณะมนุษยศาสตร์ 4. คณะวิทยาศาสตร์ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. สถาบันวิจัยและพัฒนา
			4. การบูรณาการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์กับการเรียนการสอน	งานยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ 1	1. จัดกิจกรรมบริการวิชาการที่บูรณาการกับการเรียนการสอน/งานวิจัย 2. กิจกรรมส่งเสริมให้ทุกหลักสูตรมีนักศึกษาที่สร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อชุมชน	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาการจัดการ 3. คณะมนุษยศาสตร์ 4. คณะวิทยาศาสตร์ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. สถาบันวิจัยและพัฒนา
			5. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการทำวิจัยกับหน่วยงานชุมชน	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 1	1. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ ผลผลิตทางวิจัยสู่ชุมชน 2. การทำความตกลงร่วม (MOU) ด้านการวิจัยกับชุมชน/ท้องถิ่น มหาวิทยาลัยไปประเทศและต่างประเทศ 3. ติดตามและรายงานสรุปผลจากการทำข้อตกลง	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาการจัดการ 3. คณะมนุษยศาสตร์ 4. คณะวิทยาศาสตร์ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. สถาบันวิจัยและพัฒนา
			6. ถ่ายทอดเทคโนโลยีองค์ความรู้ผลผลิตจากงานวิจัยเพื่อสร้างรายได้และอาชีพแก่ชุมชน	งานพื้นฐาน	กลยุทธ์ 1	1. การฝึกอบรมระยะสั้น 2. ดำเนินการศูนย์การเรียนรู้เกษตรปลอดภัย 3. การถ่ายทอดเทคโนโลยีองค์ความรู้จากงานวิจัยสู่ชุมชน 4. ฐานข้อมูล/ระบบข้อมูล ผลงานวิจัย/การนำผล การวิจัยไปใช้ประโยชน์/การถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผลการวิจัย	1. คณะครุศาสตร์ 2. คณะวิทยาการจัดการ 3. คณะมนุษยศาสตร์ 4. คณะวิทยาศาสตร์ 5. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 7. สถาบันวิจัยและพัฒนา

กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ในการกำหนดกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ได้พิจารณา แหล่งเงินงบประมาณ เพื่อการจัดสรรเป็นงบประมาณรายจ่าย ดังต่อไปนี้

1. เงินงบประมาณ (งบประมาณแผ่นดิน) รวมทั้งสิ้น 547,673,800 บาท
 - 1.1 งบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 วงเงิน 446,933,800 บาท (เดิมได้รับจัดสรรตามร่าง พรบ. 495,581,900 บาท ถูกปรับลดเนื่องจากการนำงบประมาณไปแก้ปัญหาการระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 จำนวน 48,648,100 บาท)
 - 1.2 งบประมาณจากกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เพื่อดำเนินโครงการ พลิกโฉมระบบอุดมศึกษาของประเทศไทย วงเงิน 90,000,000 บาท
 - 1.3 งบประมาณกองทุนวิจัย จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สทว) วงเงิน 10,740,000 บาท
2. งบประมาณเงินรายได้ จากการประมาณการรายได้ของมหาวิทยาลัย 166,951,760 บาท
 - 2.1 นักศึกษาภาคปกติ 81,058,900 บาท
 - 2.2 นักศึกษาโรงเรียนสาธิต 37,471,400 บาท
 - 2.3 นักศึกษาภาคพิเศษ ระดับปริญญาตรี 33,361,460 บาท
 - 2.4 นักศึกษาภาคพิเศษ ระดับบัณฑิตศึกษา 15,060,000 บาท

ลำดับที่	แหล่ง/ประเภทงบประมาณ	วงเงินประมาณการ	ประมาณการจัดสรร	ร้อยละ
1.	งบประมาณแผ่นดิน	547,673,800	547,673,800	100
2.	งบประมาณเงินรายได้	166,951,760	133,561,400	
	- บกศ. (นักเรียนสาธิต)	37,471,400	29,977,120	80
	- บกศ. (ภาคนักศึกษาปกติ)	81,058,900	64,847,120	80
	- กศ.บป.	33,361,460	26,689,160	80
	- บัณฑิตศึกษา	15,060,000	12,048,000	80
รวม		714,625,560	681,235,200	100

ประมาณการเงินรายได้

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี มีงบประมาณเงินรายได้ จากการเงินรายได้ ดังนี้

ลำดับที่	แหล่งประมาณการเงินรายได้	นักศึกษา (คน)	ประมาณการเงิน รายได้ (บาท)	ประมาณการจัดสรร			ประเภท งบประมาณ
				(ร้อยละ 100)	(ร้อยละ 90)	(ร้อยละ 80)	
1	นักเรียนโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี	1,252	29,070,000	-	-	23,256,000	บกศ.
2	นักเรียนโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี สาขาวัดพระพุทธบาท	350	8,401,400	-	-	6,721,100	บกศ.
3	จำนวนนักศึกษาภาคปกติด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1,445	17,216,400	-	-	13,773,100	บกศ.
4	จำนวนนักศึกษาภาคปกติด้านสังคมศาสตร์	5,681	63,842,500	-	-	51,074,000	บกศ.
5	นักศึกษาภาคพิเศษ กศ.บป. ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	571	9,773,000	-	-	7,818,400	กศ.บป.
6	นักศึกษาภาคพิเศษ กศ.บป. ด้านสังคมศาสตร์	1,559	23,588,460	-	-	18,870,800	กศ.บป.
7	นักศึกษาบัณฑิตศึกษา ภาคพิเศษด้านสังคมศาสตร์	191	15,060,000	-	-	12,048,000	บัณฑิตศึกษา
รวม				-	-	133,561,400	

หมายเหตุ : ประมาณการรายได้นี้รวมจำนวนนักศึกษาคงอยู่ปัจจุบันภาคปกติ จากกระบวนการศึกษา ณ วันที่ 5 มีนาคม 2563 และนักศึกษากศ.บป. ณ วันที่ 10 มีนาคม 2563 ส่วนแผนรับนักศึกษาภาคปกติ ผ่านการประชุมสภามหาวิทยาลัย ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 และแผนรับนักศึกษาภาคพิเศษกศ.บป. ผ่านการประชุมสภามหาวิทยาลัย ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2562

จัดทำ ณ 13 เมษายน 2563

ภาคผนวก

นโยบาย และแนวทางการจัดทำงบประมาณ
เงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

นโยบาย หลักการ และแนวทางการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

นโยบาย

จัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินงานตามพันธกิจให้สอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักการ

งบประมาณเป็นทรัพยากรหลักในการขับเคลื่อนพันธกิจของมหาวิทยาลัยให้สำเร็จลุล่วงตามนโยบายและยุทธศาสตร์ แหล่งงบประมาณที่จะใช้มี 2 แหล่ง คือ งบประมาณแผ่นดินและงบประมาณจากเงินรายได้ เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงโดยบูรณาการงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ร่วมกัน ให้การพัฒนามหาวิทยาลัยเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ผลผลิต และตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมุ่งสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดนโยบาย และแนวทางการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เพื่อให้การจัดทำงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) นโยบาย และแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี พ.ศ.2563-2565 ของสภามหาวิทยาลัย และแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย พ.ศ.2561-2565 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2562)

แนวทาง

1. จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรีของสภามหาวิทยาลัย ต้องสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี พ.ศ.2564 และ Road map ในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย ปี พ.ศ.2564 โดยมุ่งเน้นการเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่
2. จัดสรรงบประมาณรายได้ให้กับโครงการ/กิจกรรมที่จำเป็นแต่ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน
3. ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดทำงบประมาณ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด
4. ให้มีการจัดทำงบประมาณแบบยืดหยุ่นตามสภาวการณ์
5. มีการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ การบริหารจัดการงบประมาณอย่างเป็นระบบ

กองนโยบายและแผน

8 พ.ศ.2563

คำสั่งแต่งตั้ง



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ที่ ๑๕๑๗ /๒๕๖๓

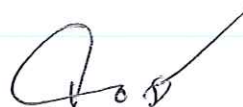
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยฯ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ดังนี้

๑. อธิการบดี	ประธานกรรมการ
๒. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิเทศสัมพันธ์	รองประธานกรรมการ
๓. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนักศึกษา	กรรมการ
๔. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและการจัดการทรัพยากรบุคคลและรายได้	กรรมการ
๕. รองอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพองค์การและ กิจการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี	กรรมการ
๖. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนาท้องถิ่น	กรรมการ
๗. คณบดีคณะครุศาสตร์	กรรมการ
๘. คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	กรรมการ
๙. คณบดีคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
๑๐. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๑๑. คณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑๒. คณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	กรรมการ
๑๓. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑๔. ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	กรรมการ
๑๕. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๑๖. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการ
๑๗. ผู้อำนวยการกองกลาง และ รักษาการผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๑๘. ผู้อำนวยการกองบริการการศึกษา	กรรมการ
๑๙. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๒๐. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรมนุษย์	กรรมการ
๒๑. ผู้อำนวยการศูนย์ภาษา	กรรมการ
๒๒. ผู้อำนวยการศูนย์นวัตกรรมการและเทคโนโลยีการศึกษา	กรรมการ
๒๓. ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์	กรรมการ
๒๔. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน.....	

๒๔. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและเลขานุการ
๒๕. หัวหน้างานวางแผนและติดตามประเมินผล	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๖. หัวหน้างานวิเคราะห์และจัดทำงบประมาณ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๗. หัวหน้างานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๘. หัวหน้างานธุรการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๙. หัวหน้างานวิเทศสัมพันธ์	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๐. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๑. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

สั่ง ณ วันที่ ๘ เมษายน พ.ศ.๒๕๖๓



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จินตนา เวชมี)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี