



ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี  
เรื่อง นโยบายและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี  
พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

ตามที่ ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี เรื่อง นโยบายและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๒ และ ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี เพื่อให้การดำเนินการตามภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ดำเนินการตามพันธกิจในการเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้เป็นไปตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษา นโยบายการศึกษาของชาติ พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และ นโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยประกาศเรื่องดังกล่าวจะครบกำหนดในปี พ.ศ. ๒๕๖๕

การเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบจากภาวะการแพร่ระบาดของ COVID – 19 และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้งการปรับเปลี่ยนเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานของสถาบันอุดมศึกษา ภายใต้กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยได้รับการอนุมัติให้จัดอยู่ในกลุ่มพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น

เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี สามารถปรับตัวและขับเคลื่อนไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงอาศัยอำนาจตามมาตรา ๑๘(๑) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ประกอบกับมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ในครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ จึงกำหนดนโยบายและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ดังนี้

### ๑. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ได้น้อมนำพระราชดำริและพระบรมราโชบายด้านการศึกษา โดยกำหนดยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เป็นต้นมา ด้วยสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี จึงปรับตัวให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และนโยบายและยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ภาคกลางและของจังหวัดในพื้นที่รับผิดชอบ ทั้งด้านการผลิตกำลังคน การวิจัยและพัฒนา การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ เพื่อเข้าสู่การเป็นมหาวิทยาลัยพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น

### ๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ใช้นโยบายและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ เป็นเครื่องมือและทิศทางในการดำเนินงานสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ (Area-Based and Community) ให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓. นโยบายและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย

#### ๓.๑ นโยบายเร่งด่วน

การเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการในการดำเนินการขับเคลื่อนพันธกิจของมหาวิทยาลัยให้เป็นการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results Based Management) และสามารถปฏิบัติหน้าที่เป็นตัวแทนในพื้นที่ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว. ส่วนหน้า) โดยปรับโครงสร้างการจัดองค์กรและกระบวนการบริหารที่ส่งเสริมให้มีช่องทางและโอกาสการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องแบบบูรณาการ (Integrated Management) ทั้งบุคลากรและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ระหว่างมหาวิทยาลัย และในส่วนกลาง รวมทั้งภาคเอกชนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่รับผิดชอบ

#### ๓.๒ นโยบายทั่วไป

##### ๓.๒.๑ การผลิตกำลังคน

๑) พัฒนาอาจารย์และบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เป็นผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง สามารถสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น

๒) พลิกโฉมการจัดการศึกษา การจัดหลักสูตร การเรียนการสอน เพื่อเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ โดยให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อการพัฒนาผู้เรียนและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

๓) พัฒนานักศึกษา ให้มีคุณลักษณะตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษา และอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี เพื่อให้เป็นบัณฑิตนักคิด นักพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

๔) พัฒนากำลังคนให้ตรงความต้องการของประเทศ ขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่บุคคลทุกช่วงวัย และทุกกลุ่ม รวมทั้งกลุ่มคนพิการ และผู้ด้อยโอกาส ให้มีโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ตามความพร้อมของมหาวิทยาลัยรวมทั้งกลุ่มคนพิการ และผู้ด้อยโอกาส ให้มีโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ตามความพร้อมของมหาวิทยาลัย

๕) ส่งเสริมการพัฒนาคณาจารย์ให้อยู่ในศีลธรรม และปฏิบัติตามหลักศาสนา และวัฒนธรรม

##### ๓.๒.๒ การวิจัยและพัฒนา

๑) เร่งรัดการผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยในเอกสารวิชาการที่จัดทำดัชนีโดยฐานข้อมูลสากลเพื่อนำไปสู่การจัดลำดับของมหาวิทยาลัย

๒) แสวงหารายได้จาก การวิจัยและนวัตกรรม

๓) ส่งเสริมการศึกษา วิจัย เพื่อสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

๔) ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัยพื้นฐานและงานวิจัยประยุกต์ให้มีคุณภาพระดับนานาชาติ รวมถึงสร้างนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในการเรียนการสอน พัฒนาเศรษฐกิจสังคม ความมั่นคงและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเทศ และสากล

##### ๓.๒.๓ การบริการวิชาการ

๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการวิชาการแก่ผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร อัจฉริยะ แปรรูปสินค้าเกษตร อาหารสุขภาพ (BCG Economy) ให้กับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการรายย่อย

๒) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการวิชาการแก่ผู้ประกอบการใหม่ (Start Up) ในพื้นที่ความรับผิดชอบ

๓) ถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อส่งเสริม และพัฒนาศักยภาพเครือข่ายผู้นำชุมชนและบุคลากรในท้องถิ่นให้มีความรู้ ความสามารถ มีจิตสำนึกเพื่อเป็นหลักในการขับเคลื่อน พัฒนาและเปลี่ยนแปลงในระดับพื้นที่

๔) สนับสนุนและขับเคลื่อนการบริการวิชาการ ที่แก้ไขปัญหาเร่งด่วนและลดความเหลื่อมล้ำในสังคมตบโจทย์ท้องถิ่น

๕) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงวัยทั้งด้านสุขภาพ เศรษฐกิจและสังคม

#### ๓.๒.๔ การทำนุบำรุงส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

๑) ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ระดับชาติ ส่งเสริมศิลปกรรม การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ และส่งเสริมสุขภาพ

๒) ส่งเสริม สืบสาน พื้นฟู อนุรักษ์ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาของท้องถิ่น และของประเทศ เพื่อเกิดจิตสำนึก ความภาคภูมิใจ และเพิ่มคุณค่าและมูลค่าของศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### ๓.๒.๕ การบริหารจัดการ

๑) ปรับระบบบริหารจัดการของหน่วยงานโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

๒) เร่งรัด ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการทรัพยากรสินและหารายได้จากพันธกิจของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และทันต่อสถานการณ์

๓) ส่งเสริมการดำเนินงานตามพันธกิจโดยใช้หลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๔) พัฒนาและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการดำเนินการตามพันธกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์

๕) ส่งเสริมการบูรณาการกับสถาบันอุดมศึกษาอื่นทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งหน่วยงานในกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม หรือกระทรวงอื่น ๆ ในการบริหารเชิงโครงสร้างหรือภารกิจ (Function) และการบริหารเชิงประเด็นยุทธศาสตร์ หรือวาระเร่งด่วน (Agenda)

### ๔. แนวทางในการขับเคลื่อน ติดตามและประเมินผล

๔.๑ สร้างความเข้าใจเรื่องนโยบายและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ให้กับหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

๔.๒ กำหนดยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยตามนโยบายและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

๔.๓ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การนำนโยบายไปปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาสต่อสภามหาวิทยาลัย

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายวิชัย ศรีขวัญ)

นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี